

# **מפעם גליל מערבי, עמק זבולון ומורדות הכרמל**

## מפעם גליל מערבי, עמק זבולון ומורדות הכרמל

### תיאור כללי

מפעם הגליל המערבי עוסק במתן שירות מקצועי לרשויות במרחב המפעם, למנהלי אגפים במשרד הפנים ולמשתלמים בתוכניות המפעם. בתוכניות ההתערבות אותן מלווה המפעם מושם דגש על חיבור למטרות ויעדי הארגון, יישום מיטבי של הפעילות ברמת הרשות והמשתלם, חיבור בין תהליך ההתערבות ו/או תוכנית המפעם ליישום מיטבי ומתן שירות יעיל לתושב.

להלן התחומים העיקריים בהם עוסק המפעם:

- א. החדרה והעמקה של תהליכי התערבות, באמצעות פיתוח ארגוני, ברשויות המפעם.
- ב. הרחבה, בנייה ולווי תחומי התמחות ארציים.
- ג. בניית שיתופי פעולה עם מפעמים אחרים, על מנת לתת מענה מקיף ושלם לרשויות.
- ד. הרחבת פעילויות ההדרכה האזוריות.

### פיתוח ויעוץ ארגוני

מפעם גליל מערבי, עמק זבולון ומורדות הכרמל נותן שירות ל-65 רשויות מקומיות. רשויות המפעם מאופיינות במגוון הייחודי של שילוב: עיריות, מועצות אזוריות ומקומיות מהמגזר היהודי, הערבי, הדרוזי והצ'רקסי, ובנוסף אזור המשלב מירקם עירוני וכפרי.

מפעם הגליל המערבי עוסק במתן שירות מקצועי לרשויות במרחב המפעם, למנהלי אגפים במשרד הפנים ולמשתלמים בתוכניות המפעם. בתוכניות ההתערבות אותן מלווה המפעם מושם דגש על חיבור למטרות ויעדי הארגון, יישום מיטבי של הפעילות ברמת הרשות והמשתלם, חיבור בין תהליך ההתערבות ו/או תוכנית המפעם ליישום מיטבי. כל אלו לרווחת התושב ותוך מתן שירות יעיל עבורו.

### עבודה משותפת עם המחוזות

המפעם פועל בשיתוף פעולה מלא עם מחוזות חיפה וצפון, לצורך קידום העשייה ברשויות בהתאם ליעדים אותם הציב המחוז. בשנה זו מושם דגש על שיתוף פעולה צמוד עם ממוני המחוזות וממוני הרשויות בתהליכי הפיתוח הארגוני ברשויות, כמו גם בחשיבה על מענים הדרכתיים באזור.

### שיתופי פעולה

מפעם גליל מערבי בונה ומקדם שיתופי פעולה עם מפעמים אחרים מתוך הרצון לתת מענה שלם ומקיף יותר לרשויות. בשנה זו אנו מקדמים שיתופי פעולה עם שני מפעמים: שיתוף פעולה עם מפעם עמק יזרעאל שמטרתו הרחבת פעילויות ההדרכה האזוריות; שיתוף פעולה עם מפעם השפלה שמטרתו פיתוח והעברת פעילויות הדרכה בתחומי רישוי עסקים ופיקוח לאוכלוסיית התובעים העירוניים והיועצים המשפטיים; ושיתוף פעולה משולש עם מפעם השפלה ומפעם עמק יזרעאל בפרויקט לפיתוח וקידום ההון האנושי בפריפריה.

## תחומי התמחות ארציים

מפעם גליל מערבי מאגד שבעה תחומי ליבה עיקריים של התמחות: איכות סביבה וקיימות; רישוי עסקים, רישוי שילוט, תברואה ווטרינריה; פיקוח; חירום וביטחון; מים וביוב וועדות ממונות. הכרות רבת שנים עם התחומים והעוסקים בהם, העמקת והרחבת פעילויות ההדרכה בנושאים אלו, וכן זיהוי ממשקים משמעותיים והתמקדות בהם, מאפשרים ליצור הדרכה מקיפה ואיכותית, אשר תורמת להבנת חשיבות הנושאים הללו וקידום ברשויות המקומיות, בראיה מערכתית, יעילה ומקצועית.

כחלק מיישום הפיקוח ויישום החוק לאכיפה סביבתית (סמכויות פקחים), מפעם גליל מערבי ממשיך לפתח ולהפעיל הכשרות לבעלי תפקידים בתחום הפיקוח הסביבתי. בשנה זו המפעם ממשיך להפעיל קורסים לפקחי סביבה שלב א', וכן תוכנית להכשרת תובעים עירוניים ויועצים משפטיים בנושא האכיפה הסביבתית. העשייה הרחבה של המפעם בבניית ובהפעלת תוכניות תוך שילוב עבודה עם המשרדים באה לידי ביטוי בעליה במספר הרשויות המיישמות את החוק הסביבתי. יחד עם זאת, שב ועולה הצורך במתכלל - מתאם משרדי הממשלה, אשר יסייע להשלים את המהלך ולמנף אותו. הוא יידרש לרכז את התחום הסביבתי תוך חיבור בין החקיקה, האכיפה והיישום בשטח ויהווה כתובת לרשויות.

בנובמבר 2013 נכנסה לתוקפה הרפורמה ברישוי עסקים. לאורך השנה המפעם המשיך לקדם ולבצע פעולות הדרכה ליישום והטמעת הרפורמה. המפעם פעל להתאים את תוכניות ההדרכה שלו בהיבטים של יישום וכמובן לאור הנחיות הרפורמה. בשנת 2015 המפעם יכשיר מנטורים ליישום הרפורמה ברשויות המקומיות שטרם בצעו את הפעולות הנדרשות לכך.

בנוסף, המפעם מבצע במהלך שנה זו בחינה מחודשת ועדכון של מסלול ההכשרה לעוסקים ברישוי עסקים, תוך מטרה להפוך את הקורסים ופעילויות ההדרכה במסלול למותאמים לרפורמה ומעשיים כמה שיותר. כמו כן, המפעם ממשיך להפעיל את ההכשרה המחויבת לעוסקים ברישוי עסקים.

בתחום החירום והביטחון, המפעם פועל בהנחיית ובשיתוף פעולה של המינהל לשירותי חירום במשרד הפנים. המפעם מפעיל תוכנית הדרכות ענפה, הכוללת קורס בסיסי לממוני חירום וביטחון, הכשרה מחויבת לממוני חירום וביטחון, כנסים מחוזיים לממוני חירום וביטחון וכנסים וימי עיון ליושבי-ראש של ועדות פס"ח ברשויות המקומיות.

במהלך 2014 פותחה לומדה בשיתוף רשות פס"ח (פינוי, סעד, חללים) במינהל לשירותי חירום במשרד הפנים, בנושא קליטת אוכלוסיה בשעת חירום. לקראת סוף 2014, הלומדה הועלתה לאתר משרד הפנים, ועד היום צפו בה אלפי משתמשים. הלומדה תאפשר למנהלים ולעובדים אשר יפעילו את מרכזי הקליטה להתכונן לשעת חירום. במהלך 2015, המפעם, בהנחיית מינהל החירום ורשות פס"ח, יקיים המפעם הדרכות בנושא קליטת אוכלוסיה ברחבי הארץ (כחלק מנוהל 24).

בנוסף, לאור הבנת חשיבות ההיערכות לחירום של כלל הגורמים בתוך הרשות המקומית, המפעם יפתח במהלך 2015 מודולות בנושא חירום וביטחון, אשר ישולבו במגוון ההכשרות המחייבות של מערכת המפעמים.

אפיקים נוספים בהם פועל המפעם, בשיתוף עם מינהל החירום, על מנת להעצים את מעמד ממוני החירום והביטחון ברשויות המקומיות, ולתת להם ידע וכלים נוספים לעבודתם, הינם מפגשי עמיתים מחוזיים לממוני החירום והביטחון ותוכנית לאימון אישי לממוני חירום וביטחון חדשים.

תחום הפיקוח העירוני נוגע במספר רב של תחומים בתוך הרשות (רישוי עסקים, מים וביוב, איכות הסביבה והפיקוח על התכנון והבנייה) מפעם גליל מערבי עוסק בפיתוח הכשרות לפקחים בתחומים השונים (מלבד תחום הפיקוח על התכנון והבנייה שנמצא תחת התמחותו של מפעם השפלה).

לאחרונה מתבססת ההבנה שישנה חפיפה בין תחומי הפיקוח של הרשויות המקומיות. מתוך כך עולה הצורך ביישום תפיסת פיקוח כוללת. מפעם גליל מערבי, עוסק בתקופה האחרונה, בניסוח של תפיסת פיקוח שכזו, שמהותה הרחבת הפיקוח העירוני לתחומי פיקוח נוספים.

בתחום הפיקוח העירוני, המפעם מרחיב את היקף קורסי הפיקוח העירוני, על מנת לתת מענה לצורך שקיים בשטח, כל זאת, תוך שיתוף פעולה מלא עם משטרת ישראל והמשרד לביטחון פנים. בשנה האחרונה בעקבות הגדלת פיילוט "עיר ללא אלימות" של המשרד לביטחון פנים ופתיחת יחידות שיטור עירוני בתוך הרשויות קיים מפעם גליל מערבי מספר לא מבוטל של קורסים ייעודיים המותאמים ספציפית לרשות המקומית בה נערכה ההכשרה.

עוד בתחום הפיקוח, הסתיימה השנה הכשרה ייעודית לפקחים באיגוד ערים כנרת, לצורך אכיפת החוק להסדרת הטיפול בחופי הכנרת. מטרת ההכשרה הינה לתת לפקחי האיגוד את הידע והכלים הנחוצים על מנת לאכוף 23 חיקוקים, המופיעים בתוספת השנייה של החוק. החיקוקים מתייחסים למגוון רחב של תחומים: סביבה, רישוי עסקים, תכנון ובנייה, סילוק פולשים, דיג, תחבורה (נמלים ושיט) ועוד.

בתחום המים והביוב המפעם מפעיל קורס להכשרת מפקחים על עבודות תשתית של מים וביוב. מטרת ההכשרה היא להעלות את רמת האיכות של הפיקוח בארץ, ובכך להביא להארכת אורך החיים של מתקני המים והביוב. קורס זה מתקיים כבר שנים רבות, בשיתוף רשות המים, מקורות, משרד השיכון ותאגידי המים. בשנה הנוכחית המפעם ימשיך לקדם את התחום דרך ימי עיון לעדכוני מקצועיים ויחל בתוכנית סטאז' להשלמת הכשרתם של המפקחים.

## **נתונים**

מפעם גליל מערבי, עמק זבולון ומורדות הכרמל כולל 65 רשויות, בהן: 17 עיריות, 6 מועצות אזוריות ו-42 מועצות מקומיות.

רשויות המפעם מאופיינות במגוון ייחודי הכולל: עיריות, מועצות אזוריות ומקומיות מהמגזר היהודי, הערבי והדרוזי ובנוסף, האזור משלב מירקם עירוני וכפרי.

במפעם מתקיימות מדי שנה כ-200 פעילויות הדרכה שונות, הכוללות כ-4,000 שעות הדרכה, ולמעלה מ-3,000 משתלמים.

תהליכי פיתוח ארגוני בליווי המפעם מתקיימים בכ-28 רשויות במרחב.

## תוכנית המפעם לשנת 2015

בשנת הפעילות הקרובה, תורחב הפעילות הארצית של המפעם להבניה וביסוס ההתמחות ברשויות בחברה הערבית, הדרוזית והצ'רקסית. פיתוח תחום ההתמחות יבנה באמצעות וועדת היגוי ובה חברים, משרד הפנים, בעלי תפקיד ויועצים המחברים והמכירים תהליכים ומגמות בחברה הערבית, הדרוזית והצ'רקסית. בשנה זו יסתיים הכנת נייר עמדה לנושא הוועדות הממונות. נייר עמדה שהכנתו החלה בשנת 2014 ותסתיים לפי הערכה במחצית 2015. יועמקו ויורחבו פיתוח תוכניות ההכשרה בתחומי ההתמחות הארציים, ויפותחו "קורסי מדף" בהתאם לכללי פיתוח במערכת. בנוסף בשנה זו נפעל להרחבת הפעילות בחירום וביטחון, יופעלו ההדרכות בנוהל 24. יקודמו התוכניות ליישום יחידות התאמה לבעלי תפקידים מרכזיים בחירום בתום הכשרות מחויבות ויועמק הקשר עם הממונים על חירום וביטחון באמצעות פורומים אזוריים וכן בליווי מנטורים לממוני חירום חדשים. במרחב האזורי של המפעם ייושם הפיילוט בפיתוח משאבי אנוש בפריפריה ב-3 רשויות. המפעם יהיה חלק מוועדת היגוי ארצית המנוהלת על ידי המפעם המתמחה וכן יהיה חלק מוועדת היגוי רשותית. בתחום הפיתוח הארגוני, תורחב העבודה בתוך הרשויות, תוך מתן דגש לתהליכים חוצי ארגון, לפיתוח שדרה ניהולית ברשויות ולחיזוק הדרכה פנים רשותית על מנת לסייע לרשויות לטייב את השרות לתושב.

## תוכנית עבודה 2015 - מפעם הגליל המערבי, עמק זבולון ומורדות הכרמל

היקף שעות מתוכנן	מטרה	נושא	
8	שיתוף יועצי המפעם ביעדי המפעם לשנת העבודה הנוכחית וחשיבה משותפת על קידום הרשויות באזור והעמקת תחומי ההתמחות	מפגשי יועצים ויועצי הדרכה של המפעם	תשתית
	הטמעת ועדכון הכלי בעבודה השוטפת של רכזי ההדרכה	עבודה לאור תיק עזר לניהול הדרכה	
	הטמעה ושימוש בתיקי התפעול לקורסים שנכתבו ב-2013	עבודה בהתאם לתיקי תפעול לקורסים	
	פתיחת ערוץ לשיתוף פעולה עם קרן ידע לאקדמאים לצורך הכרה בתוכניות המפעם וסיוע במימון קורסים	יצירת שיתוף פעולה עם קרן ידע לאקדמאים	
	בניית מסד נתונים של אנשי מפתח ברשויות המפעם וכן בתחומי ההתמחות, על מנת לצמצם את השימוש בנייר	פרויקט מפעם ירוק	
	ליווי כניסת הרכזים החדשים לתפקיד והטמעת תהליכי שירות ומצוינות במפעם	פיתוח ארגוני לעובדי המפעם	
	ניהול קשר אפקטיבי עם לקוחות המפעם ושימוש יעיל במידע הקיים במפעם	גיבוש אסטרטגיה לניהול הקשר עם לקוחות המפעם	
	בחינת אפשרויות לפתיחת כיתה של המפעם באזור חיפה	הנגשת פעילות המפעם לרשויות האזור	
98	הכשרת מנהלים לרישוי עסקים לצורך הסמכה	מסלול הכשרה למנהלי רישוי עסקים (במסגרת הכשרה מחוייבת)	פעילות ארצית - התמחות רישוי עסקים
120	הכשרה בסיסית לצורך תעודה	הכשרה מחוייבת ברישוי עסקים יסודות (שלב א')	
77	הכשרה בדגש על עסקי מזון	קורס רישוי עסקי מזון (שלב ב')	
56	מתן ידע וכלים בנוגע לרישוי אירועים המוניים	קורס רישוי אירועים המוניים	
63	הרחבת הידע הנדרש לצורך פיקוח על פריטי רישוי בנושאי הגנת הסביבה וכן הכשרת המשתתפים לפיקוח בפועל על פריטים בצו אליהם יוסמכו עובדי היחידות הסביבתיות ואיגודי הערים	קורס רישוי עסקים לאיגודי ערים ויחידות סביבתיות - מחזור 2	
7	מתן ידע וכלים בנושא רישוי שילוט	יום עיון בנושא שילוט	
63	הכשרה בדגש על הרפורמה ברישוי עסקים והרפורמה בתכנון ובניה	קורס דיני תכנון ובניה בזיקה לרישוי עסקים	
7	עדכון לגבי סטטוס הרפורמה, מתן כלים לכתובת דרישות רשות הרישוי ולעבודה עם הצו החדש	יום עיון לרישוי עסקים במחוז דרום	
30	עדכונים של הוועדה הבין משרדית, העשרה והעלאת סוגיות רישוי לדיון	כנס שנתי ארצי למנהלי מחלקות רישוי עסקים ברשויות המקומיות ובמשרד ממשלה	
	בניית תוכנית המותאמת לרכזי רישוי עסקים ברשויות המקומיות	פיתוח ובניית קורס לרכזי רישוי עסקים	

היקף שעות מתוכנן	מטרה	נושא		
40	הקניית הידע והמיומנויות הדרושים לעבודת רכזי רישוי עסקים	קורס לרכזי רישוי עסקים	רישוי עסקים	פעילות ארצית - התמחות
	בניית תכנית לפורום למנהלי רישוי עסקים	פיתוח ובניית פורום למנהלי רישוי עסקים		
32	שיפור יכולות הניהול	פורום מנהלי רישוי עסקים		
	התוויית דרכי עבודה משותפות עם איגוד מנהלי רישוי עסקים	הבניית הקשר עם איגוד מנהלי רישוי עסקים		
40	הכשרת מפקחי בריכות שחיה	קורס למפקחי בריכות שחיה		
105	הכשרת מנהלי חופים לפי דרישות החקיקה	קורס למנהלי חופים		
	פיתוח תוכנית להכשרת תברואנים	פיתוח קורס תברואנים		
150	הכשרת תברואנים לצורך הסמכה	קורס תברואנים		
	שילוב המודולה בקורסי הפיקוח הקיימים	פיתוח מודולה בנושא פיקוח ברישוי עסקים		
	פיתוח תוכנית לסיוע לרשויות המקומיות בהטמעת הרפורמה ברישוי עסקים, כולל הפקת חומרים מקצועיים	פיתוח תוכנית להטמעת הרפורמה ברישוי עסקים ברשויות המקומיות		
8	הכשרת יועצים שילוו רשויות בהטמעת הרפורמה ברישוי עסקים	הכשרת יועצים כחלק מהתוכנית להטמעת הרפורמה ברישוי עסקים ברשויות המקומיות		
	הטמעת הרפורמה ברישוי עסקים	ביצוע יעוץ ברשויות המקומיות לצורך הטמעת הרפורמה ברישוי עסקים		
	התמקצעות של העוסקים בנושא לאור השינוי בדרישות התפקיד בעקבות הרפורמה	תוכנית אקדמית לתואר שני ברישוי עסקים		
	פיתוח חומרי הדרכה ודרכי העבודה לקראת הדרכות נוהל 24	הדרכות נוהל 24		
1,100	הדרכות להנהלת הרשות, מנהלי מתקני קליטה מקומיים, מנהלי מתקני קליטה ארציים ומנהלי ב"ס שאינם מתקני קליטה, בנושא קליטת אוכל בהתאם לנוהל 24			
140	הכשרת ממוני חירום וביטחון לצורך הסמכה	הכשרה מחויבת לממוני חירום וביטחון	חרום ובטחון	
56	הכשרת יסוד לממוני חירום וביטחון ברשויות המיעוטים	קורס ממוני חירום וביטחון לרשויות המיעוטים		
	אימון אישי לממוני חירום וביטחון החדשים בתפקידם	אימון אישי לממוני חירום וביטחון		
8	עידכון ורענון של תחום החירום והבטחון	כנס מחוזי לממונים על החירום והביטחון		
16	מתן כלים לראשי רשויות להערכות לקראת חירום ולניהול מצבי חירום ברשויות (למידה מראשי הרשויות בעוטף עזה)	כנס ראשי רשויות בנושא חירום		
	פיתוח מודולות לכל ההכשרות המחייבות הקיימות במערכת המפעמים, בנושא חירום וביטחון	פיתוח מודולות חירום וביטחון להכשרות מחייבות		
14	יצירת פורום עמיתים לצורך פיתוח מקצועי	פורום עמיתים מחוזי לממוני חירום וביטחון - מחוז צפון		

היקף שעות מתוכנן	מטרה	נושא	
14	יצירת פורום עמיתים לצורך פיתוח מקצועי	פורום עמיתים מחוזי לממוני חירום וביטחון - מחוז חיפה	חרום ובטחון
14	יצירת פורום עמיתים לצורך פיתוח מקצועי	פורום עמיתים מחוזי לממוני חירום וביטחון - מחוז מרכז	
14	יצירת פורום עמיתים לצורך פיתוח מקצועי	פורום עמיתים מחוזי לממוני חירום וביטחון - מחוז ת"א	
14	יצירת פורום עמיתים לצורך פיתוח מקצועי	פורום עמיתים מחוזי לממוני חירום וביטחון - מחוז ירושלים	
14	יצירת פורום עמיתים לצורך פיתוח מקצועי	פורום עמיתים מחוזי לממוני חירום וביטחון - מחוז דרום	
16	עדכון ורענון של תחום הפס"ח	כנס יו"ר ורכזי פס"ח מחוזות י-ם, דרום ות"א	
16	עדכון ורענון של תחום הפס"ח	כנס יו"ר ורכזי פס"ח מחוזות מרכז וחיפה	
16	עדכון ורענון של תחום הפס"ח	כנס יו"ר ורכזי פס"ח מחוז צפון	
16	עדכון ורענון של תחום הטיפול בחללים	כנס טיפול בחללים למתנדבי זק"א - אזור צפון	
16	עדכון ורענון של תחום הטיפול בחללים	כנס טיפול בחללים למתנדבי זק"א - אזור מרכז	
16	עדכון ורענון של תחום הטיפול בחללים	כנס טיפול בחללים למתנדבי זק"א - אזור דרום	
126	הכשרה בנושא חוקי הסביבה הבסיסיים לפקח סביבתי האמון על אכיפת החוק	קורס לצורך הסמכה לפקחי סביבה - שלב א', מחזור 15	איכות הסביבה
126	הכשרה בנושא חוקי הסביבה הבסיסיים לפקח סביבתי האמון על אכיפת החוק	קורס לצורך הסמכה לפקחי סביבה - שלב א', מחזור 16	
126	הכשרה בנושא חוקי הסביבה הבסיסיים לפקח סביבתי האמון על אכיפת החוק	קורס לצורך הסמכה לפקחי סביבה - שלב א', מחוז צפון	
7	הכרת החוק של קרינה בלתי מייננת בהקשר של בתי הספר	יום עיון בנושא קרינה בבתי ספר למנהלי אגפי/מחלקות סביבה	
56	העמקת הידע בנושא האכיפה הסביבתית לצורך שיפור הממשק שבין המחלקה המשפטית לבין מחלקות הסביבה ברשויות	קורס אכיפה סביבתית ליועצים משפטיים ותובעים עירוניים	

פעילות ארצית -  
התמחות



היקף שעות מתוכנן	מטרה	נושא	
56	הכשרת הפקחים העירוניים בהתאם לחוק לייעול האכיפה	קורס לצורך הסמכת פקחים עירוניים - מחזור 15	פיקוח עירוני
56	הכשרת הפקחים העירוניים בהתאם לחוק לייעול האכיפה	קורס לצורך הסמכת פקחים עירוניים - מחזור 16	
56	הכשרת הפקחים העירוניים בהתאם לחוק לייעול האכיפה	קורס לצורך הסמכת פקחים עירוניים - מחזור 17	
56	הכשרת הפקחים העירוניים בהתאם לחוק לייעול האכיפה	קורס לצורך הסמכת פקחים עירוניים - מחזור 18	
56	הכשרת הפקחים העירוניים בהתאם לחוק לייעול האכיפה	קורס לצורך הסמכת פקחים עירוניים - נשר	
56	הכשרת הפקחים העירוניים בהתאם לחוק לייעול האכיפה	קורס לצורך הסמכת פקחים עירוניים - מודיעין	
	פיתוח תוכנית לצורך מתן כלים לביסוס תפיסת פיקוח כוללת ברשות	פיתוח תוכנית להכשרת מנהלי פיקוח	
7	מתן כלים לביסוס תפיסת פיקוח כוללת ברשות	יום עיון בנושא תפיסת פיקוח כוללת למנהלי פיקוח ברשויות המקומיות	
21	העמקת הידע בחוק עזר העמדת רכב וחנייתו	השתלמות בנושא חוק החנייה, לפקחי חנייה	
49	הכשרת מפקחי בע"ח ומתן הסמכה לאכיפת חוק הסדרת הפיקוח על כלבים וחתולים	קורס למפקחי בעלי חיים (כלבים וחתולים)	פיקוח - תברואה
16	לימודי הסמכה לכידת נחשים	השתלמות למפקחי בעלי חיים - לכידת נחשים	לכידת נחשים
112	הכשרת פקחים לנושא התקנת מים וביוב לצורך פיקוח	קורס מפקחי מים וביוב מחזור 18	מים וביוב
112	הכשרת פקחים לנושא התקנת מים וביוב לצורך פיקוח	קורס מפקחי מים וביוב מחזור 19	
112	הכשרת פקחים לנושא התקנת מים וביוב לצורך פיקוח	קורס מפקחי מים וביוב מחזור 20	
8	עדכון מקצועי לבוגרי קורס פיקוח מים וביוב ואנשי מקצוע	יום עיון לעדכונים מקצועיים בתחום תשתיות מים וביוב	
77	הכשרת עובדים לביצוע צילום צנרת פנימי לצורך הסמכה	קורס בנושא צילום צנרת פנימי של מערכות מים וביוב	
	פיתוח סילבוס בסיסי ל-4 מקצועות המים (מפקח, איש תחזוקה, חירום ומנהל מט"ש)	פרויקט להסדרת מקצועות המים	
40	מתן כלים נוספים למפקחי המים והביוב	תוכנית סטאז' בפיקוח על תשתיות מים וביוב	
8	דיון ותיקוף נייר העמדה שנכתב בנושא ועדות ממונות בשנת 2014	סיכום עבודת הוועדות הממונות	ועדות ממונות
	פיתוח כלים למפעמים לליווי ועדות ממונות	פיתוח תיק הדרכה למפעמים לליווי ועדה ממונה	
7	הכרת חוק רישוי עסקים, תהליכי הפיקוח והאכיפה וממשק העבודה בין מחלקות הרישוי לבין המחלקות המשפטיות	יום עיון ליועצים משפטיים ותובעים עירוניים בנושא חוק רישוי עסקים	רישוי עסקים
8	היכרות של עובדי רישוי עסקים עם הנחיות הנגישות לרישוי עסקים	יום עיון היבטי נגישות ברישוי עסקים	

פעילות ארצית - התמחות

היקף שעות מתוכנן	מטרה	נושא		
	פיתוח של מבנים ארגוניים והסדרה של נושא ניהול המשאב האנושי	קידום ניהול משאבי אנוש ופיתוח ההון האנושי בפריפריה	כוח אדם	פעילות ארצית - התמחות
8	הצגת עידכונים ודגשים לשנת המס	יום עיון בנושא שנת המס 2015 לעובדי המינהל הכספי		
40	מתן ידע וכלים לבניית תוכנית עבודה שנתית	קורס בבניית תוכניות עבודה למנהלי ביניים ברשויות המקומיות	פעילות אזורית	
40	שיפור השירות ברשויות המקומיות	קורס שיפור שירות למנהלי לשכות		
40	כלים לשימושים מתקדמים באקסל	קורס אקסל למתקדמים		
40	מתן ידע וכלים לשיפור הכתיבה המנהלתית	קורס בנושא כתיבה מנהלתית		
40	מתן ידע וכלים לניצול תקציבים של משרדי ממשלה ע"י הרשות המקומית	קורס בנושא ניצול תקציבים למנהלי רווחה וחינוך ולגזברים		
40	הקניית מיומנויות ניהול בהתאם לעקרונות האימון	קורס ניהול באמצעות אימון למנהלים ברשויות המקומיות		
40	שיפור מיומנויות המיחשוב של מנהלי חשבונות	קורס מחשוב למנהלי חשבונות		
56	מתן כלים לניהול פרויקטים	קורס ניהול פרויקטים		
24	למידת עמיתים ומיומנויות ניהול לגזברים	פורום גזברים אזורי		
	אימון ברשויות המפעם	אימון		
	פיילוט ליישום מודל להשבחת ההון האנושי בפריפריה	פיילוט של ניהול המשאב האנושי בפריפריה	מג'אר	
	אבחון ארגוני, גיבוש מטרות ויעדים, מבנה ארגוני, תחומי אחריות וכפיפויות, נהלי עבודה	ליווי הרשות בבניית תשתית ארגונית למועצה - שלב א'		
	הטמעת מערכת מיחשוב אחידה	ליווי תהליך ייעוצי להתנעת עבודת הרשות במערכת מחשבונית אחידה		
	בניית מבנה ארגוני לרשות	תהליך לבניית מבנה ארגוני לרשות	ג'וליס	פעילות רשותית
	התאמת המבנה הארגוני לחזון ראש הרשות והגדרת תפקידים ברורה למחלקות ולעובדים	ליווי תהליך רה ארגון של המבנה והסדרת תפקידים	דלית אל כרמל	
	הקמת חברה עירונית לתרבות נוער וספורט לצורך קידום תחום התרבות ברשות	הקמת חברה עירונית לתרבות נוער וספורט	דלית אל כרמל	
	פיילוט ליישום מודל להשבחת ההון האנושי בפריפריה	כניסה לפרויקט השבחת ההון האנושי בפריפריה	מג'ד אל כרם	
	בניית שותפויות ותהליכים ברשות, הסדרת המבנה הארגוני והגדרת תפקידים של עובדי הרשות	ליווי ובניית צוות מוביל לרשות	מזרעה	
	פיתוח מבנה ארגוני, חזון למועצה, נהלים והגדרת תפקידים	תהליך לפיתוח תהליכי עבודה ותשתיות במועצה	מזרעה	
	גיבוש התכנית לסדנאות לפיתוח מנהלים ועובדים	בנייה ופיתוח תוכנית לפיתוח מנהלים לשנת 2015	קרית אתא	
40	שיפור מיומנויות עבודה	סדנא לפיתוח מנהלים - מחזור 1		
40	שיפור מיומנויות עבודה	סדנא לפיתוח מנהלים - מחזור 2		
	חידוש העבודה על תכנית עבודה מקושרת תקציב	תוכניות עבודה מקושרות תקציב	מעלה עירון	

היקף שעות מתוכנן	מטרה	נושא	
	המשך בניית צוות מוביל לרשות	תוכנית לפיתוח צוות מוביל לרשות	פסוטה
	התאמת המבנה הארגוני ליעדי ומטרות הרשות	בניית מבנה ארגוני לרשות	יאנוח ג'ת
	בניית תיאורי והגדרות תפקידים וקיום ועדת היגוי לאישור מכרזים	ליווי בבניית תיאורי תפקיד לשלוש משרות	חריש
	בניית אסטרטגיה לקליטת תושבים בשיתוף פעולה עם מנהלי אגפים ומחלקות ברשות	בנייה וליווי של יחידת מידע וקליטת תושבים	
	התוויות מדיניות בהתאם לתכנון הצמיחה הדמוגרפית של הישוב והכנת תשתיות מתאימות לקליטה	בנייה וליווי של יחידה לתכנון אסטרטגי	
	גיבוש חזון מטרות ויעדים לעבודת הועדה	בניית חזון, מטרות ויעדים לעבודת הועדה	ות"ב גליל מרכזי
	הטמעת נורמות שירות וכתובת אמנת שרות בועדה	בנייה של אמנת שירות לועדה	מעלה יוסף
	גיבוש תהליכי עבודה אסטרטגיים מהם תיגזר תוכנית עבודה רשותית	ליווי ובניית תוכנית אסטרטגית ותוכנית עבודה מועצתית להרחבת ישובים	
	קידום מערכת יחסים מקצועית ברשות באופן שלא מחוברת לחמולה	תהליך לייצוב עבודת הרשות והיחסים הפנימיים בהפרדה משייכות חמולתית	
	יישום מבנה ארגוני ברשות	יישום מבנה ארגוני ברשות	עראבה
	סיוע לראש הרשות בקידום המשאב האנושי ואיכות הסביבה ברשות	ליווי ראש רשות בכניסה לתפקיד	כאבול
40	הכשרת צוותי החינוך בעקרונות הגישה הנוויר-התפתחותיות, הקניית כלים לקידום כישורי הלמידה וההתנהגות של הילדים ומתן כלים לטיפול בילדים עם צרכים מיוחדים	סייעות לגננות שלב ב' - מחזור 1	תמרה
135	הכשרת סייעות לגננות	קורס סייעות לגננות	חדרה
	יישום המבנה הארגוני	יישום מבנה ארגוני ברשות	שפרעם
4,381		סה"כ	

פעילות רשותית